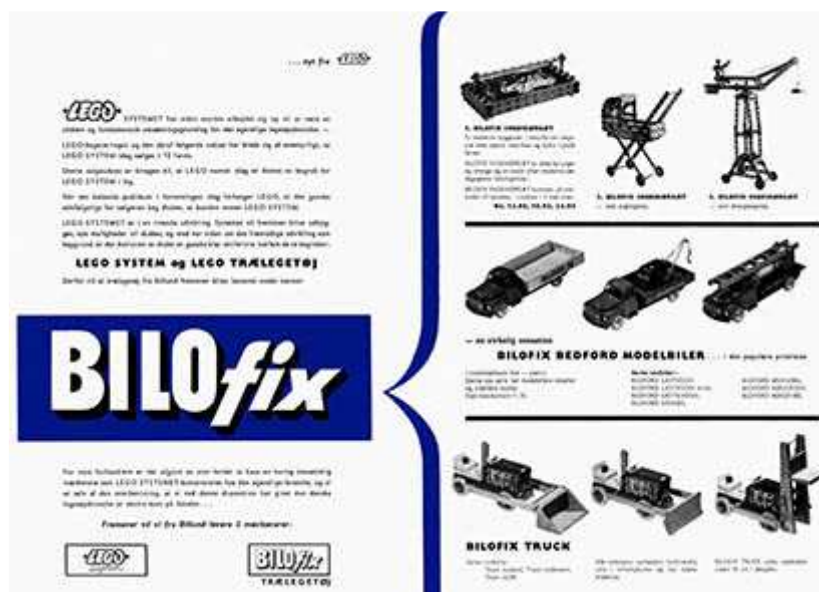


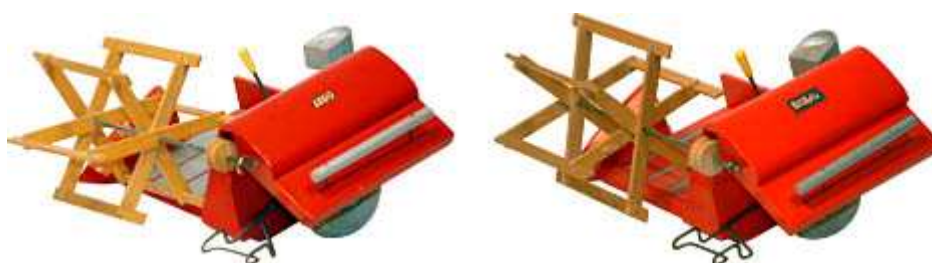
# Bilofix



Catalogue du détaillant Bilofix, 1959

Les jouets en plastique ont rencontré un grand succès pour Lego. Les ventes ont connu une hausse spectaculaire en 1952, puis en 1955, avec l'introduction du *System i Leg*.<sup>A</sup> mesure que le système Lego est devenu plus populaire et que de plus en plus de marchés étrangers se sont ouverts, Lego a réduit la production de jouets en plastique autres que les briques. 1. Les jouets en bois n'étaient vendus qu'au Danemark et, dans une moindre mesure, en Norvège. Les jouets en plastique non conformes aux normes Lego n'étaient vendus qu'au Danemark, en Norvège et en Suède. À partir de l'Allemagne en 1956, tous les nouveaux marchés étrangers se sont vu proposer uniquement le système Lego. En 1958, le système Lego était le seul jouet en plastique vendu par la société. Les ventes de jouets en bois, qui avaient atteint leur apogée en 1952, sont restées relativement stables. En 1959, les jouets en plastique représentaient plus du double des ventes de jouets en bois.

Le nom Lego était désormais si étroitement associé au système Lego, en particulier en dehors du Danemark, que Godtfred décida de scinder l'entreprise en deux divisions. Les jouets en plastique seraient commercialisés sous le nom Lego System et les jouets en bois restants sous un nouveau nom : Bilofix (ou, plus précisément, BILO *fix*, du danois pour « milliards de jouets »). Gerhardt devint le directeur de la nouvelle division. Lego déposa la marque au Danemark le 18 juillet 1959.



Le Selvbinder 1679 en jouet Lego et en jouet Bilofix

La gamme de produits Bilofix comprenait les modèles en bois restants simplement rebaptisés avec des autocollants Bilofix, ainsi que plusieurs nouveaux modèles en plastique et en bois, tels que le camion de transport *Bilofix* et les ensembles *Ingeniør*.

Cette nouvelle division durera moins d'un an.

## Futura

Le développement des produits Lego a toujours été informel. Il consistait généralement à concevoir des ensembles dans le bureau d'Ole ou dans le bureau de Godtfred et à les tester avec Gunhild, Kjeld, Hanne ou leurs cousins. Mais la croissance rapide du système nouvellement créé signifiait que Godtfred avait besoin d'une approche de développement meilleure et plus formelle. En 1959, il créa un groupe de développement de produits : Lego Futura.

Lego Futura a débuté à Billund avec cinq employés, dont un responsable du développement de produits. Au début, ils développaient de nouvelles idées pour les pièces et les ensembles, mais au fil du temps, leurs responsabilités se sont étendues pour inclure non seulement la conception des produits, mais aussi le développement stratégique à plus long terme, notamment de nouvelles technologies, telles que l'électronique et l'informatique. Le groupe Futura s'est développé et de nouvelles succursales ont été créées à Boston (1989) et à Tokyo (1991). En 1995, Futura comptait plus de 240 employés.

## Société britannique Lego Ltd.

Dans les années 1950, l'Angleterre était peut-être le deuxième marché européen du jouet après l'Allemagne. Des entreprises comme Airfix, Corgi, William Britain et peut-être plus important encore, Frank Hornby's Meccano étaient déjà bien établies. Lego ne pouvait pas simplement créer sa propre société de vente, comme elle l'avait fait en Allemagne, et Godtfred commença à chercher un partenaire de licence. En 1959, il accorda une licence pour le système Lego au groupe Courtaulds.

Courtaulds a été fondée en 1810 par George Courtauld en tant qu'usine de soie et de textile. En 1910, ils ont ouvert la première usine de rayonne viscosse à succès commercial et sont devenus au fil du temps le plus grand producteur de textiles à base de cellulose (comme l'acétate de cellulose) au Royaume-Uni. En 1960, ils comptaient plus de 60 000 employés. Ils étaient si grands qu'ils pouvaient contrôler tous les aspects de l'industrie textile, de la possession de fermes forestières en Afrique du Sud à la production de fibres synthétiques, en passant par la fabrication de vêtements finis<sup>2</sup>. Courtaulds est devenu un fournisseur majeur de sous-vêtements et de lingerie pour femmes en Europe. En 2000, la division textile a été rachetée par Sara Lee dans le cadre d'une OPA hostile et est devenue Sara Lee Courtaulds. Aujourd'hui, c'est le premier fournisseur de lingerie de Marks and Spencer au Royaume-Uni et de Victoria's Secret aux États-Unis. Lego est donc au moins indirectement lié à la lingerie, que demander **de plus ? Peut-être cela ?**



Publicité britannique de Lego Ltd, 1961

Après avoir obtenu la licence Lego, Courtaulds a créé British Lego Ltd. à Londres et a commencé à vendre des éléments importés de Billund en 1960. Ce serait la première d'une série de sociétés de jouets appartenant au conglomérat<sup>3</sup>. Courtaulds, par l'intermédiaire de sa filiale, British Celanese, a acheté British Trix en

avril 1963 et G & R Wrenn en juin 1964. Il semble que toutes ces sociétés, y compris British Lego Ltd, partageaient les mêmes membres du conseil d'administration. En 1962, British Lego Ltd commercialisait des ensembles en Australie, en Irlande ainsi que dans d'autres colonies britanniques. En 1963, British Lego Ltd. a établi un nouveau siège social et une nouvelle usine à Wrexham, au Pays de Galles, et tous les ensembles suivants ont été fabriqués au Royaume-Uni. Cet accord de licence a duré jusqu'en 1993, date à laquelle Lego a créé sa propre organisation commerciale, Lego UK Ltd.

#### *Transport Bilofix*



Le camion *de transport Bilofix*, l'un des nouveaux modèles de Bilofix, était composé à la fois de composants en bois et en plastique. Le cadre, les roues, la caisse et le couvercle en bois étaient typiques des jouets en bois actuels. La cabine en plastique moulé était la dernière conception en plastique non brique produite par l'entreprise.

#### *Ingénieurs Bilofix*

Les *Ingeniørsæts* (ensembles d'ingénieurs), conçus par Gerhardt comme un système de construction pédagogique entièrement nouveau, étaient constitués de poutres et de blocs en bouleau transparent ainsi que d'écrous et de boulons en plastique. Ils étaient très similaires à plusieurs jouets européens existants, tels que *le Baufix de Lorenz* et *le système Bygg-Brio* de Brio. Trois ensembles différents (n° 1, 2 et 3) furent commercialisés pour la première fois en octobre 1959 et restèrent disponibles pendant moins d'un an. Gerhardt, cependant, ressuscita plus tard le produit.



Catalogue allemand du système Lego et formulaire d'inscription au concours danois, 1959